

# 数値管理と客観的評価で 経営改善対策を

中小トラック運送事業者のための「経営診断事業」を受けましょう

全ト協では「簡易経営診断」を  
実施しています。

## WEBによる「簡易経営診断」

全ト協ホームページ・会員専用サイト  
([www.jta.or.jp](http://www.jta.or.jp)) にアクセスし、「Web 簡  
易経営分析」をクリックして下さい。表示  
された画面に「一般貨物運送事業報告書」  
の数値を入力するだけで、現在の経営上の  
課題が把握できます。

また、全ト協では、毎年2月に車両規模別・  
地域別にみた財務指標の各種データと解説  
を掲載した「経営分析報告書」を発行して  
います。



さらに

もっと詳しい診断を受けたい。  
この先、何から改善したらいいのか？

プロによる詳しい診断やアドバイスが受けられる  
「総合的な経営診断」「経営診断事業」があります! (有料)

# STEP 1

## 経験豊かな専門家による「総合的な経営診断」

3つの分析で経営実態を詳細に

STEP  
1

### 専門家による実態調査

多角的な調査・分析から会社の現状を把握します

財務診断による分析

自己診断による分析

現地調査による分析

経営診断結果

長所を経営に活かす

改善点の明確化

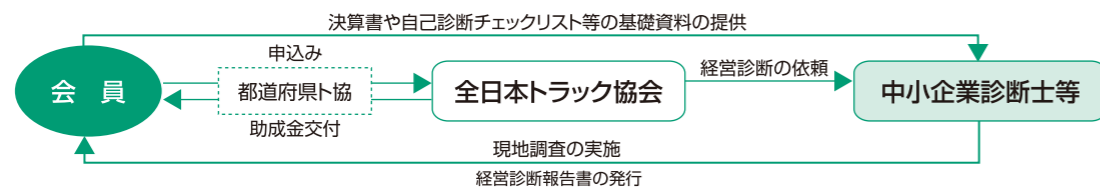
環境に対応した経営戦略

自社による経営方針の見直し

中小企業診断士等の専門家を派遣して財務診断による分析、自己診断による分析、現地調査による分析の3つを基に総合的な経営診断を実施し、経営実態の把握と課題を抽出して「経営診断報告書」を作成します。

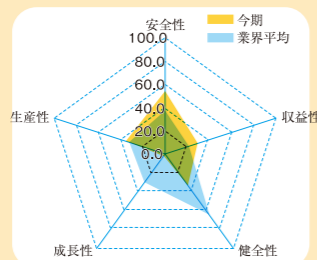
診断費用  
160,000円 (税別)

全ト協の助成事業として  
受診料の1/2 (80,000円)が  
助成されます



### 財務診断による分析

財務診断は、安全性、収益性、健全性、成長性、生産性を得点化し、企業の現在の状態を明確化します。



領域	前々期	前期	今期	評価	前期比	業界平均	業界比
安全性	36.7点	44.7点	54.0点	○	○	37.8点	○
収益性	25.1点	54.9点	30.2点	×	×	21.2点	○
健全性	39.1点	40.3点	33.3点	×	×	64.6点	×
成長性	1.1点	7.4点	1.9点	×	×	29.6点	×
生産性	34.5点	37.4点	35.1点	×	×	32.9点	○
経営力得点	27.3点	36.9点	30.9点	×	×	37.2点	×

### 自己診断による分析

自己診断は、50項目の自己診断チェックリストを通じて、自社の長所・短所を得点化により明確にし、今後の経営の判断材料とします。

◆自己診断チェックリスト(5~1点の5段階評価)

区分	No.	項目	診断内容	得点
経営者	1	経営理念と経営目的	5. 経営者の夢やビジョンが明確にされ、幹部・全社員がこの実現に向け、一体となった経営がされている。 3. 経営基本方針、経営計画等があり、幹部・全社員に周知されている。 1. 当面の経営問題の解決に追われ、将来についても不明確である。	3
	2	事業開発	5. 経営者を補佐する幹部が中心となり、独自の物流サービスの開発、新事業開発が行われ、成果があがっている。 3. 事業開発への取り組みは、経営者を補佐する幹部の育成と一体で行われている。 1. 経営者の努力のみで輸送品質の向上、荷主の満足に努めている。	2
	3	補完者・後継者育成	5. 後継者とその補完者(補佐する人材)が成長しており、安心して継承できる。 3. 後継者に予定できる人材はいるが、後継者を支える人材の育成は今後の課題である。 1. 事業を継承する人がおらず、困っている(または、事業継承の意思がない)	3

### 現地調査による分析

決算書や自己診断チェックリストの基礎資料に基づき、専門家(中小企業診断士等)が予備診断を行います。その後、現地調査を実施し、受診企業のデータ上の分析だけでなく、現地での実態調査に基づく分析を行い、受診企業の実態と課題が明確になります。

# STEP 2

## 専門家と直接相談、助言を受ける「経営改善相談」

更に詳しく、「今後、何から改善したらよいか」を直接相談したい!

STEP  
2

### 外部ブレーンの活用

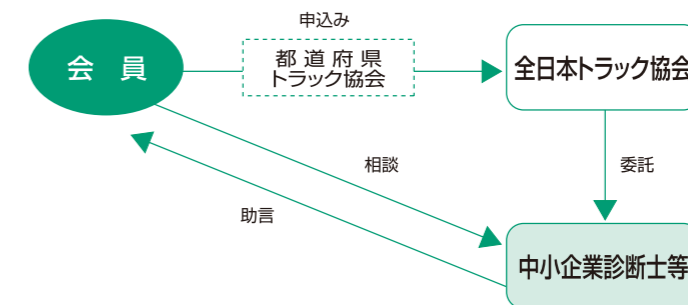
専門家が問題解決に向けて適切できめ細かなアドバイスを行います

### 企業ビジョンの達成

企業のあるべき姿への到達

ステップ1を受診された事業者を対象に「経営診断報告書」をベースに専門家による経営改善に係る助言を行う「改善提案書」を発行する「経営改善相談」があります。相談日を定めて完全予約制で実施するもので、**専門家による直接の指導**を受けることができます。

相談費用  
100,000円 (税別)



ステップ1、ステップ2の申し込み期間は、平成21年7月15日から平成22年2月26日までです。お申し込みは、都道府県トラック協会または、全ト協のホームページに掲載しております。

### 経営診断のポイントは?

- 会社経営の長所をしっかりと把握し、今後の経営に積極的に活かすこと
- 経営の欠点を知ることにより改善点を明確にし、改善に向けて具体的対策をとること
- 会社の長所や欠点を知って、経営環境に対する経営戦略の展開を図ること

# 中小トラック運送事業者のための 「経営診断事業」 申し込みは

## STEP1 総合的な経営診断

- ① 診断対象 中小トラック運送事業者
- ② 申込期間 平成21年7月15日(水)～平成22年2月26日(金)
- ③ 申込先 都道府県トラック協会(本社所在地)
- ④ 診断受付数 15社(先着順)
- ⑤ 診断費用 160,000円(税別)  
全ト協より、80,000円(上期診断費用の1/2)の助成があります。  
※お申込みいただいたトラック協会へ別途申請が必要です。
  - このほか、専門家による現地調査に係る旅費交通費が必要です。
  - 専門家は、原則、全日本トラック協会が指定する者となりますが、各都道府県トラック協会が推薦する専門家を指定することも可能です。
- ⑥ 申込方法 「経営診断受診申込書」を各都道府県トラック協会へご提出ください。  
※申込書は、全日本トラック協会ホームページからもダウンロードができます。
- ⑦ 提出資料 診断に際して、下記資料等を提出していただきます。
  - ・事前調査表 ・自己診断チェックリスト ・過去4期の決算書 ・直近の試算表
  - ・過去3期の一般貨物自動車運送事業事業報告書(貨物利用運送事業事業報告書)
  - ・組織図 ・その他診断に必要な資料(詳しくは、診断受付後にご連絡いたします。)

## STEP2 経営改善相談

- ① 相談対象者 「総合的な経営診断」の受診者
- ② 相談方法等 相談日を定め、完全予約制で実施
- ③ 相談場所 全日本トラック協会会議室(東京都新宿区)  
※相談場所については、別途協議も可能です。  
※全日本トラック協会までの交通費は、各自負担となります。
- ④ 申込期間 平成21年7月15日(水)～平成22年2月26日(金)
- ⑤ 申込先 都道府県トラック協会
- ⑥ 相談費用 100,000円(税別)  
(※トラック協会による費用の助成はありません。)
- ⑦ 申込方法 「経営改善相談申込書」を各都道府県トラック協会へご提出ください。  
※申込書は、「総合的な経営診断」を受診された方にお送りいたします。

お問い合わせ

各都道府県トラック協会または、  
全日本トラック協会 経営改善事業部 (TEL 03-5323-7627)  
ホームページ: <http://www.jta.or.jp>

## 経営診断受診申込書

社団法人  
会長  
トラック協会  
殿

経営診断受診促進助成金交付要綱第8条に基づき、経営診断の受診について、下記の通り申込みを行います。

## 1. 企業名、連絡先等

所属協会	都・道・府・県トラック協会
フリガナ 事業所名	
フリガナ 代表者名	印
住 所	〒 -
電話番号	( )
連絡担当者名	
所属・役職名	
電話番号	( )

## 2. 中小企業診断士等の指定 いずれかに○をつけて下さい。

a. ( ) 全ト協指定	b. ( ) 県ト協推薦
--------------	--------------

※上記で、b.に○をつけた場合は、下記にもご記入ください。

中小企業診断士等名	
住 所	〒
電話番号	

## 3. 同意事項

- ①申込み後に提出する「事前調査表」および「事前提出資料」の内容が診断の対象となること、また、中小企業診断士等が現地診断を実施する際には、中小企業診断士等の質問や要求に誠意をもって対応し、診断がスムーズに進むよう努力することに、同意します。
  - ②決算書をはじめとする各種提出資料、現地調査で提供した資料は返却されずに、経営診断報告書とともに中小企業診断士等が保管することに同意します。
  - ③現地調査に関する費用を負担することに同意します。
- なお、本申込書の受付をもって、診断を実施する契約といたします。

## ※代表者署名欄

氏 名	印
日 付	平成 年 月 日